



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITACAMBIRA-MG

"ADMINISTRAÇÃO: 2025 à 2028"

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

1. OBJETO

O presente Plano de Gestão de Riscos refere-se à **Contratação de empresa especializada para a construção de 25 (vinte e cinco) unidades habitacionais populares no Município de Itacambira/MG**, no âmbito do **Programa Minha Casa, Minha Vida – MCMV, FNHIS Sub 50**, conforme Instrumento nº **974161/2024**, Programa nº **5600020240048**, com valor global estimado em **R\$ 3.505.834,72**, sendo **R\$ 3.250.000,00** provenientes de recursos federais e **R\$ 255.834,72** referentes à contrapartida do Município.

2. DA FINALIDADE

Este Plano tem por finalidade **identificar, avaliar e estabelecer medidas de prevenção, mitigação e controle dos riscos** associados à execução do objeto licitado, visando garantir:

- I – A regular execução do contrato;
- II – o cumprimento dos prazos estabelecidos;
- III – a observância dos custos previstos;
- IV – a qualidade técnica da obra;
- V – a conformidade legal, contratual e normativa.

3. DAS PREMISSAS

Para fins de elaboração deste Plano, consideram-se as seguintes finalidades:

- I – Foram realizados **ensaios de sondagem do solo**, os quais subsidiam as soluções de fundação utilizadas;
- II – O empreendimento possui **projeto inovador e projetos complementares complementados**;
- III – O orçamento foi elaborado com base em **referenciais oficiais vigentes**, especialmente o **SINAPI**;
- IV – Os recursos financeiros encontram-se formalmente vinculados ao convênio firmado.

4. DA METODOLOGIA

Os riscos foram identificados e classificados de acordo com sua natureza e avaliados quanto à **probabilidade de ocorrência** e ao **impacto potencial**, sendo categorizados em níveis **baixos, médio ou alto**, em conformidade com boas práticas de gestão de riscos aplicáveis à administração pública.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITACAMBIRA-MG

"ADMINISTRAÇÃO: 2025 à 2028"

5. DA MATRIZ DE RISCOS

5.1 Riscos Técnicos

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas de Mitigação
Incompatibilidades pontuais entre projetos	Baixa	Média	Médio	Revisão técnica integrada antes do início da obra
Condições do solo divergentes das disposições	Baixa	Alta	Médio	Acompanhamento técnico durante a execução das fundações
Falhas construtivas decorrentes da execução	Média	Média	Médio	Fiscalização contínua e atendimento às normas técnicas

5.2 Riscos Financeiros

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas de Mitigação
Variação de preços de insumos	Média	Alta	Alto	Planejamento de aquisição e observância dos índices oficiais
Atrasos nos repasses financeiros	Baixa	Alta	Médio	Planejamento do fluxo financeiro do contrato
Insuficiência de recursos da contrapartida	Baixa	Média	Baixo	Previsão orçamentária municipal assegurada

5.3 Riscos Administrativos e Contratuais

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas de Mitigação
Atrasos na medição e pagamento	Média	Média	Médio	Definição clara do cronograma físico-financeiro
Falhas na gestão e fiscalização do contrato	Baixa	Alta	Médio	Designação formal de gestor e fiscal do contrato
Irregularidades documentais	Baixa	Média	Baixo	Conferência prévia e contínua da documentação



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITACAMBIRA-MG

"ADMINISTRAÇÃO: 2025 à 2028"

5.4 Riscos Ambientais e Climáticos

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas de Mitigação	
Interferência de períodos chuvosos	Média	Média	Médio	Planejamento das etapas conforme sazonalidade	
Impactos ambientais não previstos	Baixa	Média	Baixo	Atendimento às licenças e normas ambientais	

5.5 Riscos de Segurança e Operacionais

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas de Mitigação
Acidentes de trabalho	Média	Alta	Alto	Cumprimento das normas de SST e uso obrigatório de EPIs
Dificuldades logísticas	Média	Média	Médio	Planejamento logístico e contratação de fornecedores locais

6. DAS RESPONSABILIDADES

I – **Da Contratada:** Executar o objeto conforme projetos, especificações técnicas, normas vigentes e condições contratuais.

II – **Da Contratante:** Realizar a gestão e fiscalização do contrato, incluindo especificação e liberações de pagamento.

III – **Do Gestor do Convênio:** Acompanhar a execução física e financeira conforme as exigências do órgão concedente.

7. DO MONITORAMENTO DOS RISCOS

O monitoramento dos riscos ocorrerá de forma contínua durante a execução contratual, por meio de:

- I – relatórios periódicos de acompanhamento;
- II – reuniões técnicas de alinhamento;
- III – análise do cumprimento do cronograma físico-financeiro;
- IV – registro e tratamento de não conformidades.

8. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

Considerando as propostas impostas e as medidas de mitigação propostas, conclui-se que os riscos inerentes à execução do objeto são **compatíveis com a natureza do empreendimento**, estando devidamente mapeados e controláveis, não representando óbice à realização da licitação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITACAMBIRA-MG

"ADMINISTRAÇÃO: 2025 à 2028"

Eng. Pedro Henrique Ferreira Santos
CREA-MG nº 252433/D
Engenheiro da Prefeitura Municipal de Itacambira/MG

CNPJ: 18.017.400/0001-75 --- I.E: ISENTA

Avenida Frank Fort, nº 75, Centro - Fone: (38) 3254-1173, e- mail: itacambiragabinete@gmail.com- CEP 39594-000
Itacambira - MG